



CATÓLICA  
CATÓLICA PORTO  
BUSINESS SCHOOL

PORTO

EMPOWER YOUR FUTURE

CURSO EXECUTIVO

## TOMADA DE DECISÃO ESTRATÉGICA

DIRETORES DO PROGRAMA



**MIGUEL SOARES**  
misoares@ucp.pt



**LUÍS MARQUES**  
lmarques@ucp.pt

Invista  
em si

“ Num contexto de rápida mudança das condições da envolvente, com níveis sem precedentes de complexidade e incerteza (influência de fatores externos que os gestores não conseguem prever e controlar), tornam-se cruciais as capacidades de julgamento individual e coletivo que permitam dar resposta adequada aos processos de decisão estratégica. O curso “Tomada de Decisão Estratégica” tem como objetivo central dar estrutura e clareza aos processos de tomada de decisão individuais e coletivos inseridos num sistema mais global de gestão estratégica, considerando em particular os contextos de elevada complexidade e incerteza.

### DESTINATÁRIOS

Gestores que pretendem desenvolver competências individuais e de grupo nos processos de tomada de decisão estratégica, designadamente:

- gestores séniores
- gestores de projetos
- gestores com funções futuras de liderança
- gestores em evolução de funções com carácter tático para estratégico

### OBJETIVOS

Baseando-se numa aproximação integrada interdisciplinar, o curso pretende desenvolver competências de tomada de decisão individual e coletiva, ajudando os alunos a:

- perceber a relevância de decisões críticas no contexto dos processos de formulação e execução estratégica, percecionando os efeitos das decisões erradas;
- desenvolver competências de tomada de decisão (individual e coletiva), seguindo processos sistemáticos e estruturados;
- aumentar as capacidades de resolução de problemas, reduzindo a sua complexidade global em componentes que possam ser geridos;

- incorporar informação disponível nos processos de tomada de decisão (mas com a perceção adequada das suas limitações), desenvolvendo competências para identificar, recolher, testar e analisar informação relevante (fiável e tempestiva), alavancando o potencial das decisões baseadas em evidência, considerando frameworks analíticos avançados;
- reconhecer, perceber e gerir (recorrendo a técnicas de mitigação), as armadilhas sistemáticas que condicionam os processos de tomada de decisão, decorrentes de viés cognitivos e da influência de dinâmicas sociais e institucionais;
- estimar riscos potenciais e perceber os equilíbrios risco-retorno;
- desenvolver mecanismos de adaptabilidade nos processos de tomada de decisão, considerando diferentes alternativas / opções futuras para a concretização de objetivos (balanceando trade-offs);
- compreender os drivers de performance e como são estes influenciados e sustentados no longo prazo através de decisões estratégicas;
- desenvolver competências negociais e de liderança que potenciem uma maior eficácia na tomada de decisão e subsequente execução.

## PLANO DE ESTUDOS

DISCIPLINA	HORAS	DOCENTES
Masterclass - Desafios na Tomada de Decisão Estratégica	2	Luís Marques e Miguel Soares
Sistemas de Gestão Estratégica	9	Luís Marques
Processos de Tomada de Decisão	12	Cheryl Heinhorn
Estratégia e Tomada de Decisão	15	Pedro Guerner
Corporate Foresight	12	Alex Fergnani
Liderança e Negociação	9	Carlos Ribeiro
Gestão de Risco e Tomada de Decisão	6	Pedro Cupertino Miranda
Analytics e AI para os Negócios	9	Conceição Silva
Análise e Gestão da Rentabilidade	12	Miguel Soares e Miguel Guimarães
Desafios de Casos de Estudo	12	Fernando Almeida e Paulo Ribeiro
Masterclass – Encerramento	2	Luís Marques e Miguel Soares
<b>Total</b>	<b>100</b>	

## COORDENAÇÃO EXECUTIVA

**ISABEL BARROS**

ibarros@ucp.pt

226 196 260

913 596 733

### FUNCIONAMENTO

Sextas das 18h30 às 21h30 e

sábados das 9h30 às 12h30.

**INÍCIO:** DATA A DEFINIR

**DURAÇÃO:** 100 HORAS

**ECTS:** 20

**INVESTIMENTO:** 4.000 €

## ACESSO AO CAREER AND DEVELOPMENT OFFICE



**ADVISORY**



**PLATAFORMA DE EMPREGO**



**EVENTOS DE CARREIRA**



**COUNSELLING**



**CAREER SESSIONS**

## CONDIÇÕES ESPECIAIS

Os parceiros, entidades protocoladas e empresas associadas da Católica Porto Business School e os seus colaboradores, assim como os Alumni da Universidade Católica Portuguesa, beneficiam de um desconto de 10% sobre o valor da propina.

No caso de duas inscrições da mesma instituição, o valor do investimento terá um desconto de 10%, para três ou mais inscrições este desconto será de 15%.

Estes descontos não são acumuláveis.

No pronto pagamento, prévio ao arranque do programa, aplica-se um desconto adicional de 5%.

A informação constante nesta brochura, ainda que correta à data de produção, não é vinculativa.

Para mais informações sobre a oferta formativa e condições gerais da Católica Porto Business School, por favor visite:

[www.catolicabs.porto.ucp.pt](http://www.catolicabs.porto.ucp.pt)



Nº1 em Portugal

