



CATÓLICA  
CATÓLICA PORTO  
BUSINESS SCHOOL

PORTO

86%

62%



EMPOWER YOUR FUTURE

CURSO EXECUTIVO

## CONTROLO DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA À EXECUÇÃO

DIRETORES DO PROGRAMA



**LUÍS MARQUES**

lmarques@ucp.pt



**MIGUEL SOARES**

misoares@ucp.pt

Invista  
em si

“ Os sistemas de controlo de gestão tradicionais, caracterizados por uma forte predominância das vertentes financeiras do planeamento e controlo orçamental, sofreram nos últimos anos uma contestação significativa, sendo questionado o seu contributo limitado na implementação estratégica. A execução estratégica é hoje uma das preocupações centrais dos gestores, com a mudança de foco do pensamento estratégico para os processos, procedimentos, políticas e ferramentas de gestão que orientem o alinhamento da organização para a concretização dos objetivos estratégicos.

A popularidade internacional de novos frameworks integrados, dos quais sobressaem os modelos Balanced Scorecard e Beyond Budgeting, criou uma oportunidade de reposicionamento dos sistemas de controlo de gestão como um dos elementos centrais da execução estratégica.

Justifica-se assim plenamente a oportunidade e pertinência do presente Curso de Controlo de Gestão, orientado para a Execução Estratégica.

### OBJETIVOS

Os alunos que frequentem o curso deverão adquirir as competências necessárias ao desenho e implementação de um sistema de gestão estratégica, numa ótica de execução da estratégia. O curso inicia-se com os fundamentos da gestão estratégica orientada para a execução. Estratégia, organização e liderança serão abordados como origens cuja avaliação preliminar é determinante para o sucesso da execução estratégica.

A segunda parte do curso explora, de forma aprofundada, as técnicas para planeamento e avaliação da performance estratégica, os sistemas integrados de controlo da estratégia, como alinhar os incentivos e recompensas de recursos humanos e como gerir estrategicamente o risco. A abordagem é ampla, desde os modelos tradicionais, passando pelos modelos mais recentes de sistemas adaptativos à mudança, até à gestão integrada dos riscos empresariais.

## DESTINATÁRIOS

Gestores, controllers, diretores financeiros e outros quadros e profissionais que se integrem no processo de planeamento ou execução da estratégia.

## PLANO DE ESTUDOS

DISCIPLINA	HORAS	DOCENTES
Estratégia e Organização	9	João Meneses
Liderança e Gestão da Mudança	6	Carlos Ribeiro
Controlo de Gestão e Execução Estratégica	9	Luís Marques
Desempenho Financeiro e Gestão Baseada no Valor	9	Paulo Alves
Business Analytics	9	Conceição Silva
Contabilidade de Gestão e Tomada de Decisão	15	Miguel Soares / Miguel Guimarães
Orçamentos e Responsabilidade	12	Miguel Soares
Sistemas de Incentivos e Recompensas	6	Camilo Valverde
Sistemas de Controlo e Auditoria Interna	6	Fátima Geada
Planeamento e Controlo de Projetos	6	Luis Melo
Gestão do Risco Empresarial	6	Pedro Cupertino de Miranda
Sistemas Integrados de Controlo de Gestão (*)	18	Luís Marques e Manuel Ferreira
Projeto	12	Luís Marques e Miguel Soares
<b>MasterClass</b>		
Práticas de Gestão	3	Alberto Castro
Aplicações de IT e Analytics em Controlo de Gestão	3	Paulo Jorge Ribeiro
Novos e Antigos Paradigmas de Controlo de Gestão	3	Fernando Almeida
<b>Workshops Temáticos</b>		
Controlo de Gestão Corporativo	6	Nuno Parreiro
Controlo de Gestão em Contexto Internacional	6	José Miguel Oliveira / Manuel Aroso
Design Thinking	6	Ricardo Morais
<b>Total</b>	<b>150</b>	

(\*) – Modelos Balanced Scorecard e Beyond Budgeting



### MAFALDA CORREIA

Product Development  
Manager  
Sonae Financial  
Services, SA

A decisão de frequentar o curso da Católica Porto Business School de Controlo de Gestão – da Estratégia à Execução - permitiu-me, além de aprender novos conceitos e renovar conceitos já apreendidos, transpor o conhecimento adquirido nas aulas para a minha atividade profissional e, acima de tudo, deu-me a oportunidade de me questionar diariamente sobre esses mesmos conceitos e sobre a forma de aplicação prática no meu dia a dia. Adicionalmente, a possibilidade de poder contactar com uma equipa multidisciplinar, que permitiu a troca de experiências, e o uso regular de business cases foram vantagens muito enriquecedoras.

## COORDENAÇÃO EXECUTIVA

### ISABEL BARROS

ib Barros@ucp.pt

226 196 260

### FUNCIONAMENTO

Terças e quintas  
das 18h30 às 21h30

### ATIVIDADES

Icebreaker Activity

**INÍCIO:** NOVEMBRO 2024

**DURAÇÃO:** 150 HORAS

**ECTS:** 30

**INVESTIMENTO:** 5.300 €

Early bird até três meses antes do início do programa

## PARCERIAS



## ACESSO AO CAREER AND DEVELOPMENT OFFICE



ADVISORY



PLATAFORMA  
DE EMPREGO



EVENTOS DE  
CARREIRA



COUNSELLING



CAREER  
SESSIONS

## CONDIÇÕES ESPECIAIS

Os parceiros, entidades protocoladas e empresas associadas da Católica Porto Business School e os seus colaboradores, assim como os Alumni da Universidade Católica Portuguesa, beneficiam de um desconto de 10% sobre o valor da propina.

No caso de duas inscrições da mesma instituição, o valor do investimento terá um desconto de 10%; para três ou mais inscrições este desconto será de 15%.

Estes descontos não são acumuláveis.

No pronto pagamento, prévio ao arranque do programa, aplica-se um desconto adicional de 5%.

A informação constante nesta brochura, ainda que correta à data de produção, não é vinculativa.

Para mais informações sobre a oferta formativa e condições gerais da Católica Porto Business School, por favor visite:

[www.caticabcs.porto.ucp.pt](http://www.caticabcs.porto.ucp.pt)

